



IMPACT INVEST LAB

Ensemble pour accélérer l'investissement à impact social

Un Lab pour le développement de l'investissement à impact social en France

1. La vision

Impact Invest lab est une **plateforme d'expérimentation et de développement de l'investissement à impact social**, porté par **un collectif** dont l'ambition est de contribuer au débat, à l'expérimentation, à l'accélération du développement de l'investissement à impact social en France, et de faire des financeurs à impact social des partenaires de l'innovation sociale.

La création d'ImpactInvest Lab s'inscrit dans la suite des travaux menés par le comité national pour le développement de l'investissement à impact social. Elle vise notamment à concrétiser certaines des propositions du comité, et à poursuivre la fertilisation de l'investissement à impact français par sa mise en perspective internationale, comme l'a réalisé le comité. Impact Invest lab est porté à sa création par un collectif constitué de six membres fondateurs : la Caisse des Dépôts, le Centre Français des fonds et des fondations, le Comptoir de l'Innovation, le Crédit Coopératif, Finansol, le Mouves.

L'« Impact Invest Lab » est également constitué par d'autres partenaires pour un comité de pilotage et de financement élargi : l'AFD, Aviva, BNP Paribas, la Caisse d'Épargne, les Apprentis d'Auteuil, France Active, KPMG, Suez Environnement et Triodos Finance.

De nouveaux partenaires pourront être amenés à rejoindre le Lab dans le futur.

Définition de l'investissement à impact social : l'investissement à impact social, s'entend comme un investissement qui allie de façon explicite retour social et retour financier sur investissement. L'investissement à impact social implique en conséquence l'établissement d'objectifs sociaux prioritaires dont l'impact est mesurable par un processus continu d'évaluation. Ces investissements peuvent être réalisés dans tout type d'organisation ayant un modèle économique pérenne, et viser des niveaux de rémunération allant de l'absence de rémunération à des rendements proches du marché (issus du rapport du comité Impact Investing).



BNP PARIBAS



CAISSE D'ÉPARGNE



FRANCE ACTIVE
FINANÇEUR SOLIDAIRE POUR L'EMPLOI



SUEZ

Triodos Finance
Nous finançons l'économie durable et responsable depuis 1980

2. Les objectifs poursuivis par Impact Invest Lab :

Les objectifs poursuivis par ce projet sont les suivants :

- **Accélérer le développement en France d'innovations financières à impact social** : favoriser l'expérimentation de nouvelles modalités de financement en lien avec l'évolution des besoins sociaux et des besoins des entreprises sociales et solidaires (incluant les entreprises de l'ESS au sens de la loi), notamment en s'inspirant d'innovations intéressantes, tant en France qu'à l'international.
- **Développer la coopération entre investisseurs à impact social, et entre ceux-ci et les entreprises sociales et solidaires** : mieux se connaître, agir ensemble, « fluidifier » le marché de l'investissement à impact social en France et répondre plus efficacement aux besoins des entreprises sociales et solidaires en facilitant leur travail de levée de fonds.
- **Soutenir le développement de programmes d'accompagnement appropriés** afin de renforcer les stratégies de développement et la robustesse des entreprises sociales et solidaires innovantes en France et faciliter leur rapprochement avec les financeurs à impact social.
- **Accroître en France les investissements à impact social** disponibles et adaptés aux besoins des entreprises sociales et solidaires, par une sensibilisation forte de tous les acteurs et un plaidoyer en faveur du développement de la finance à impact social.
- **Faire un lien avec les travaux du Global Steering Group (ex-Taskforce du G8)** sur le développement de « l'impact investing ».

3. Les principales activités du lab

1. **Accélérer le lancement d'innovations portées par les financeurs à impact social en France** : diffuser en France les initiatives les plus remarquables déployées à l'étranger dans le champ du financement à impact social, en particulier en 2016 le déploiement des Contrats à Impact Social et accompagner la diffusion de ces outils et dynamiques en France (établissement de guides et kits de lancement avec notamment des documents types adaptés au droit français...).

Le déploiement de ces innovations sera la mission prioritaire du Lab à son démarrage et s'appuiera sur un fonds d'ingénierie dédié à soutenir la mise en œuvre opérationnelle des premières expérimentations, à commencer par les contrats à impact social. Au-delà de cette priorité, le lab pourra :

2. **Développer des actions d'information et de mise en réseau**, destinées à faciliter le développement des fonds à impact social en France et à simplifier les parcours de levée de fonds des entreprises sociales et solidaires.
3. **Favoriser le développement de l'accompagnement** des porteurs de projets et des dirigeants d'entreprises sociales et solidaires innovantes à fort potentiel de changement d'échelle dans leur stratégie et leur levée de fonds.
4. **Déployer des actions de sensibilisation et de plaidoyer** visant à favoriser le développement de l'investissement à impact social en France.
5. Pour mener à bien ces projets, le Lab s'est également doté d'une **charte éthique** qui a pour objet de garantir les modalités déontologiques d'intervention des différentes parties prenantes en particulier concernant les contrats à Impact Social.



4. La gouvernance et les moyens du Lab

Impact Invest Lab est constitué en association, dont la gouvernance se situe au croisement des financeurs et des entreprises sociales et solidaires, afin d'assurer une connexion directe avec les enjeux majeurs de ces différents acteurs.

C'est pourquoi l'affiliation du lab à Finansol, au MOUVES et au Centre français des fonds et des fondations est importante.

- **La gouvernance est constituée d'un Bureau**, composé des acteurs les plus impliqués à l'origine de la genèse du projet et animateurs de sa dynamique, qui pilote sur le plan opérationnel le déroulement des activités. Le Bureau propose le programme de travail, validé par le conseil d'administration, s'assure du financement de ce programme, en suit la mise en œuvre par l'équipe opérationnelle du Lab.
- Et d'un **Conseil d'Administration** se réunissant 2 à 3 fois par an, composé des membres du Bureau, et de membres partenaires qui contribuent à l'action du Lab par l'apport de financements.

Le Conseil d'Administration valide le programme de travail et le budget proposés par le Bureau, et peut l'amender le cas échéant. Il prend connaissance des résultats détaillés des actions mises en œuvre par le Lab.

Les membres partenaires sont encouragés à s'impliquer s'ils le souhaitent plus spécifiquement sur les sujets qui les intéressent particulièrement, par exemple en participant aux groupes de travail préparatoires, comités de sélection...organisés par le Lab sur ces sujets. Les partenaires financeurs sont systématiquement associés à tous les événements organisés par le Lab.

- **Le Comité national pour l'investissement à impact social** fixe les orientations stratégiques du Lab, qui lui rend compte, une à deux fois par an, de son action.

Les moyens du Lab

Le Lab est doté à son démarrage **d'un fonds d'innovation financière** contribuant à accélérer l'expérimentation et / ou le déploiement en France d'innovations financières à impact social porteuses de solutions de financement d'avenir pour le changement d'échelle des innovations sociales à potentiel et d'une petite équipe.



